

Kunnen lineair denkende mensen circulaire bedrijven beoordelen?

Ja natuurlijk, circulaire bedrijven zijn toch 'gewone' ondernemingen! Waarschijnlijk is dit de reactie van de meeste lezers. Ik hoop dat je na het lezen van dit artikel een andere kijk hebt dan de standaard lineaire kijk op circulaire ondernemingen.

Als je een onderneming wilt beginnen, heb je natuurlijk een goed idee nodig. Maar zoals eenieder weet is een goed idee alleen niet voldoende. Je hebt nog veel meer nodig. Een goed team, kennis, etc. etc. blah. blah. Te veel om hier in dit korte stuk op te noemen.

Eén ding wil ik nog wel expliciet noemen: Je hebt financiers nodig die in je idee geloven. Maar die ook in de ondernemer en diens team geloven. Wellicht een nèt zo'n belangrijk deel van dat geloof zijn de (geprognostiseerde) financiële kengetallen van de onderneming.

Kengetallen worden veel gebruikt als analyse-instrument. Het instrument heeft als voordeel dat bedrijven op relevante onderdelen rationeel met elkaar vergeleken kunnen worden. En het vergelijken met andere bedrijven is een fijne gedachte: Het geeft de nodige houvast.

Wanneer we over circulaire ondernemingen praten, dan gaat het over bedrijven die meestal een andere bedrijfsvoering en businessmodel hebben dan lineaire bedrijven.

Is het dan verstandig circulaire bedrijven te staven aan kengetallen gemaakt voor lineaire bedrijven?

Neem ons bedrijf IntelligentFood. Alle kengetallen waar voorraad/vlottende activa in voorkomen, geven een vertekend beeld wanneer die op IntelligentFood worden toegepast volgens het lineaire gedachtegoed.

Waarom?

Het concept van IntelligentFood is om producten te maken op basis van kwalitatief hoogwaardige reststromen. In onze nieuwste productreeks zijn dit gerookte makreel- en palingresten.

Wij zijn met een drietal visrokerijen in zee gegaan die bij elkaar op jaarbasis tussen de 75.000 en 125.000 kg paling- en makreelresten produceren.

IntelligentFood krijgt deze resten gratis. "Gratis", dat wil zeggen dat wij geen factuur krijgen van de rokerijen. Nee, het zijn geen leveranciers in de klassieke zin, maar wij zien ze als investeerders. Want wanneer IntelligentFood winst maakt, ontvangen zij een percentage van de winst.

De visresten zou je kunnen zien als onze vlottende activa. Deze zijn het hoofdingrediënt in onze heerlijke gearomatiseerde oliën. *Hoe moet IntelligentFood deze basis grondstoffen in haar boekhouding opnemen?* Voor een bedrag ter hoogte van nul euro? Want het zijn immers reststoffen.

Netto bedrijfskapitaal = vlottende activa (VV) - kort vreemd vermogen (KVV)

Als we onze hoofdingrediënt voor nul euro in de boeken opnemen en wij geen KVV hebben, is ons netto bedrijfskapitaal ook nul? Wij hebben geen KVV, omdat wij niet voor de grondstoffen hoeven te betalen.

Het is voor ons onbegrijpelijk dat IntelligentFood duizenden kilogrammen grondstoffen heeft, maar volgens de huidige (lineaire) regels toch geen bedrijfskapitaal.

Wat betekent dit voor ons Eigen Vermogen aangezien IntelligentFood niet voor de basisgrondstoffen hoeft te betalen, maar er wel toegang tot ze heeft?

Wat betekent het voor onze schuldenpositie als wij de reststromen niet hoeven te betalen, maar achteraf wel een percentage van de winst teruggeven aan de leveranciers van reststromen? Is de leverancier nog wel een debiteur of investeerder, of is diens positie wellicht te categoriseren als iets nieuws?

Dit zijn nog maar enkele vragen die wellicht eerst beantwoord moeten worden alvorens een circulair bedrijf als IntelligentFood volgens de standaard methode met lineaire ogen en op basis van lineaire kengetallen te beoordelen.



Figuur 1 Bonbons gemaakt met onze nieuwe oliën. Benieuwd hoe die smaken? stuur voor meer info een mail naar info@intelligentfood.nl

Computer Kengetal says 'No'?

IntelligentFood krijgt gratis grondstoffen, maakt hier nieuwe producten van, en verkoopt deze nieuwe producten met een mooie marge.

De lineaire kengetallen zeggen dat dit geen werkbaar/gangbaar businessmodel is. Er lijkt immers sprake van een laag netto bedrijfskapitaal. De voorraad wordt meegenomen in de berekening van quick en current ratio. En de waarde van deze voorraad is nul (volgens lineaire begrippen). Ons eigen vermogen is activa-passiva. En activa is ook onze vlottende activa. En ga zo maar door. IntelligentFood legt contractueel vast dat zij gebruik mag maken van de reststromen. *Is zij dan eigenaar van de reststromen?*

Er zijn miljarden kilogrammen reststromen in onze economie. Is dat ons (potentiële) bedrijfskapitaal? De kengetallen zeggen wellicht "Nee", maar gezond verstand zegt "ja".

Nieuwe kengetallen

Circle-economy.com/ begrijpt dat de lineaire kengetallen niet 1-op-1 toepasbaar zijn op circulaire bedrijven, zo ook niet op IntelligentFood.

Circle-economy start in september samen met het NBA (De Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants) met een onderzoek. Een onderzoek waarin geprobeerd wordt om onder andere de bovengenoemde *roodcursief*gedrukte vragen te beantwoorden.

Bij dit onderzoek zijn meer dan 20 specialisten aangesloten/betrokken. Dit zijn ondernemers, wetenschappers, accountants, juristen et al. die zullen trachten oplossingen te bedenken op de uitdagingen die een circulaire onderneming tegenkomt op het terrein van accountancy. Misschien dat daarna een eenduidig antwoord kan worden gegeven op de vraag: "Kunnen lineair denkende mensen circulaire bedrijven beoordelen?"

Junion Hanenberg
CEO/founder IntelligentFood